



皇后區經濟概覽

Thomas P. DiNapoli
紐約州主計長

Kenneth B. Bleiwas
副主計長

報告 9-2014

2013 年 12 月

重點摘要

- 過去 30 年來，皇后區的人口成長了 20% (較全市的成長率更快)，於 2012 年達到 230 萬人。
- 該區居民中有 48% 是移民 (為全國大型郡縣中比例次高者)。
- 2012 年民間部門就業達到 486,160 個工作機會，創下該行政區的最高記錄。
- 過去兩年以來，皇后區的就業成長率較該市其他行政區更為強勁。
- 在經濟復甦期間，皇后區共增加超過 30,000 個工作機會，為經濟衰退期間所喪失的工作機會的 2.5 倍。
- 2011 年，皇后區的家庭收入中間值 (\$55,570) 是五個行政區之中次高者。
- 2011 年，在該區設立的企業數達到 44,070 家，自 2003 年以來增加了 12%。
- 2012 年，皇后區民間部門薪資總額達到 216 億美元 (創下最高記錄)，較 2003 年上揚 30%。平均薪資為 44,350 美元，僅次於曼哈頓。
- 過去 20 年來，皇后區的失業率一直低於全市的平均水準。
- 2012 年，該行政區內兩大主要機場對區域經濟活動的貢獻達 424 億美元。
- 從 1990 年到 2012 年，皇后區的重大犯罪案件數目減少 80%，此映照全市其他地區的趨勢。

在曼哈頓以外的紐約市四大行政區中，皇后區擁有最龐大且最多元化的就業面。皇后區的居民和企業堅強且有活力，最近已經過經濟大衰退和超級風暴「桑迪」的考驗。

經濟衰退對於皇后區的打擊嚴重，其脫離衰退的時間較全市其他地區晚了一年。儘管如此，皇后區迅速重拾活力，過去兩年來工作機會的成長較其他行政區更為強勁，而且就業達到創記錄的水準。在 2012 年期間，儘管超級風暴桑迪造成重大影響，皇后區的工作機會仍加速成長。

皇后區的經濟受惠於其鄰近曼哈頓的地利之便及廣泛的運輸系統。該地區的三大主要機場中，有兩座機場是位於該行政區，提供通往全世界的門戶。

皇后區是全美國最多元化的大型郡縣。來自其他國家的移民組成近半數的人口，而且沒有任何單一族群或國籍在該行政區的人口組成中擁有支配性優勢。皇后區的各社區反而是由多種文化形成特殊風貌，反映出來自世界各地的許多移民及其祖先留下的傳統文化。

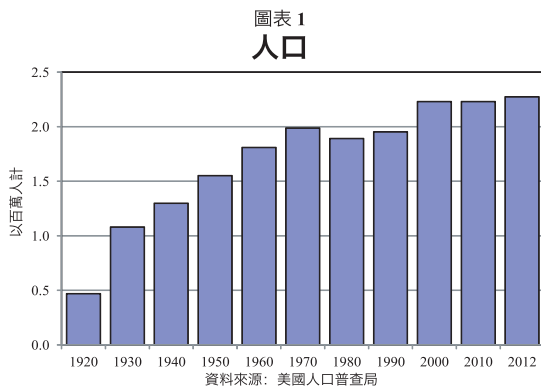
該行政區提供種類繁多的休閒和文化活動機會，包括：公園、圖書館、博物館、餐廳、綜合體育館和活躍的表演藝術場景。

以其強勁的經濟、不斷增加的人口、廣泛的運輸系統和許多便利設施，皇后區居於有利地位以追求未來的成長。現有多項大型的公共及民間經濟開發案正在進行之中，或已經計畫在未來幾年進行，此將進一步促進該行政區的經濟發展。

人口

經過數十年快速成長之後，皇后區的人口於 1970 年代期間下降（與紐約市整體人口同步下降），此乃紐約市的財政危機、犯罪升高、公立學校品質惡化及其他因素所致。不過，在 1980 年至 2012 年間，皇后區增加了超過 381,000 名居民（見圖表 1），增幅為 20%，增加速度比全市的成長率更快（17%）。大部分的成長是發生於 1990 年代，因為該期間的移民特別強勁。

至 2012 年，皇后區人口達到 230 萬人（佔全市總人口的 27%），使其成為全國人口密度第四高的郡縣（位於紐約、金斯 (Kings) 和布朗士 (Bronx) 縣之後）。



1990 年代人口大幅成長導致皇后區的學校人滿為患。儘管紐約市協力興建更多學校並增加容納人數，皇后區半數以上的公立學校都是在超出容納量的狀態下運作，此一比例高於其他任何行政區。

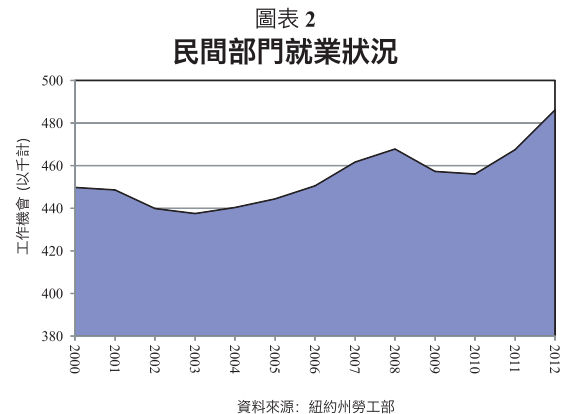
在全美國人口最多的 20 個郡縣中，皇后區是最多元化的。與其他大型郡縣相比較，皇后區居民在主要族裔類別（即亞裔、黑人或非洲裔美國人、西語裔和白人）中的分佈較為平均，並且擁有分佈較為廣泛的國家祖先。

移民人口的規模和多種不同國籍造就了該行政區的多元化。2011 年，皇后區超過 48% 的人口是在國外出生（此為全國人口最多的 20 個郡縣中比例次高者）。皇后區的移民來自於超過 120 個不同的國家，而且，與美國大多數其他大型郡縣不同，沒有任何單一來源國佔居顯著優勢。

美國人口普查局界定了紐約市的 55 個地理區域，並以該區域內最大的一個或多個社區來為它們命名。¹在人口普查局界定的這些社區中，截至 2011 年移民所佔比例最高的三個社區都位於皇后區：Elmhurst/Corona (70%)、Jackson Heights (63%) 和 Sunnyside/Woodside (60%)。由人口普查局界定的另外三個位於皇后區的社區（法拉盛/Whitestone、Forest Hills/Rego Park 和 Kew Gardens/Woodhaven）也都位居移民比例最高的十大社區之列。

就業

2012 年（可取得資料的最近一個年份），皇后區民間部門就業達到 486,160 個工作機會，為該行政區的歷來最高記錄。在紐約市的五個行政區之中，皇后區是在曼哈頓以外就業水準最高的地區，並在紐約市全部民間部門工作機會中佔了 15.1%（略高於布魯克林）。從 2003 年（代表 2000 年代初期的經濟衰退結束）至 2012 年，皇后區共增加了 48,650 個民間部門工作機會，增幅為 11%（見圖表 2）。



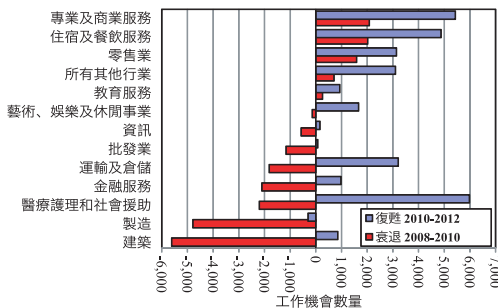
經濟衰退對皇后區的打擊嚴重（工作流失率僅次於曼哈頓），而且該行政區脫離經濟衰退的時間較全市其他地區晚了一年。儘管如此，皇后區表現出強勁復甦。

過去兩年來，皇后區民間部門就業成長 6.6%，較任何其他行政區在此一期間的成長速度都快，而且就業率在 2012 年加速成長。

¹ 這些區域的的邊界線未必精確地對應於相鄰地區的名稱。

自 2010 年以來，皇后區已增加 30,100 個民間部門工作機會，為其在經濟衰退期間流失之工作機會的兩倍半有餘 (11,740)。圖表 3 顯示在經濟衰退和復甦期間的各行各業表現比較。²

圖表 3
各行各業工作機會的增減
2008-2012



資料來源：紐約州勞工部；州主計長辦公室分析

醫療護理和社會援助類是皇后區最大的就業類別 (108,000 個工作)，在 2012 年的工作機會中佔了五分之一。在過去兩年期間，該行業也是就業機會增加最多的類別 (將近 6,000 個工作)。醫院的就業機會於 2012 年回升，在經濟衰退期間所流失的工作恢復近半數 (當時有多家醫院關閉)，而且在醫生診所的工作機會，以及居家護理服務的工作機會繼續擴增。

運輸及倉儲業是皇后區第二大就業類別，共有 59,390 個工作 (航空運輸服務佔據其中約半數的工作機會)。甘迺迪 (John F. Kennedy) 機場和拉瓜地亞 (LaGuardia) 機場 (該地區三大機場中的兩座機場) 在皇后區的經濟中扮演獨特角色，稍後會在本報告中討論。運輸及倉儲業在該行政區的所有民間部門工作機會中佔了 12.2%，此為該行業在全市其他地區所佔比例的三倍多。在過去兩年期間，該行業增加了 3,000 多個工作機會，超過其在經濟衰退期間所喪失的工作機會。

零售業是皇后區的第三大行業類別，在經濟衰退期間淨增加總計 1,600 個工作機會 (經濟衰退第二年所增加的工作機會遠超過在第一年所喪失的少數工作機會)。在經濟復甦期間，該行業新增超過 3,000 個工作機會。

² 每一行業都包含範圍廣泛的職業分工；有些是該行業的主要職務 (如醫療護理業的醫生和護士)，還有該行業內的其他輔助性職務 (如處理業務行政工作、建築物維護管理的人員等等)。

同樣的，在皇后區的工作機會中佔了十分之一的專業及商業服務類別，在經濟衰退期間也出現就業淨成長 (增加 2,000 個工作機會)，並且在過去兩年間又增加 5,400 個工作機會。

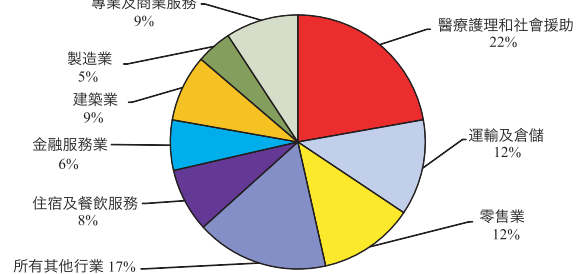
住宿及餐飲服務業在經濟衰退期間增加 2,000 個工作機會 (兩年的工作機會都告增加)，而且該類別在經濟復甦期間的成長更為強勁 (4,900 個工作機會)。

製造業和建築業的工作機會在經濟衰退期間大量流失，總共喪失超過 10,000 個工作機會。建築業的工作機會已開始增加，製造業在 2012 年也略微改善，不過仍不足以彌補在 2011 年所喪失的工作機會。

在經濟衰退期間，皇后區的金融服務業也喪失大量工作機會。儘管過去兩年間該行業已增加 980 個工作機會，恢復的部分卻不及經濟衰退期間所喪失工作的半數。

在曼哈頓以外的地區，皇后區擁有紐約市最多元化的就業面。雖然醫療護理和社會援助類是皇后區最大的職業類別 (在其他行政區亦然)，其他許多重要行業類別也在民間部門就業中佔居顯著比例 (見圖表 4)。

圖表 4
民間部門就業分佈狀況
2012



註：「所有其他行業」包括批發業、教育服務和個人及修理服務業，例如美容沙龍和汽車維修廠。
資料來源：紐約州勞工部；州主計長辦公室分析

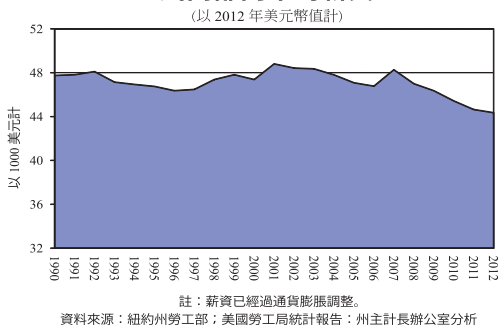
薪資總額與平均薪資

2012 年皇后區民間部門薪資總額達到 216 億美元 (歷來最高記錄)，自 2003 年以來上升 30%。2012 年，皇后區民間部門薪資在全市薪資總額中佔 8%，高於除曼哈頓 (80%) 外的其他各個行政區。

2012 年皇后區民間部門平均薪資為 44,350 美元，高於除曼哈頓外的其他各個行政區，曼哈頓金融服務業的高薪扭曲了平均值 (111,710 美元)。2012 年皇后區平均薪資最高的就業類別是建築業 (71,360 美元)、金融服務業 (68,700 美元) 和資訊服務業 (60,110 美元)。

從 1990 年到 2007 年，皇后區民間部門平均薪資（經通貨膨脹調整後）的變化極微，隨後從 2007 年到 2012 年間下跌 8.1%（見圖表 5）。下跌反映出經濟衰退的影響，經濟衰退導致資訊業和製造業相對高薪的工作流失。儘管自經濟衰退以來的幾年間就業成長強勁，但大多是屬於較低薪的就業類別，例如：零售、醫療護理和社會援助，以及餐飲服務。

圖表 5
民間部門平均薪資



企業

2011 年皇后區設立的企業共有 44,070 家 (可取得資料的最近一個年份)，自 2003 年以來增加了 4,650 家。在這段期間，企業數量成長了 12%，除了不及布魯克林的成長 21% 之外，增加速度較其他所有的行政區都快。

小型企業在皇后區佔居主導地位，在整個紐約市亦是如此。2011 年，該行政區三分之二以上的企業聘用員工人數不到五人，80% 以上的企業聘用員工人數不到十人。不過，皇后區也有 37 家企業的員工人數是在 1,000 人以上。

2011 年皇后區以零售業的企業數量最多 (7,269) (見圖表 6)。零售業佔企業總數的 16%，但是僅佔工作機會的 12%，因為很多零售業公司的

規模都很小。餐飲店在零售業中佔了近三分之一，而服裝、鞋類和珠寶首飾店則佔了七分之一。

圖表 6

民間部門的企業與就業狀況
(2011)

	企業數量	佔企業總數的比例	佔就業市場的比例
零售業	7,269	16%	12%
醫療護理和社會援助	5,028	11%	22%
建築	4,777	11%	9%
專業及商業服務	4,751	11%	9%
住宿及餐飲服務	4,403	10%	8%
金融服務	4,304	10%	6%
批發業	3,027	7%	5%
運輸及倉儲	2,251	5%	12%
製造	1,296	3%	5%
教育服務	633	1%	3%
資訊	467	1%	2%
藝術、娛樂及休閒事業	425	1%	1%
所有其他行業	5,436	12%	6%
總計	44,067	100%	100%

資料來源：美國人口普查局；紐約州勞工部

醫療護理和社會援助類在皇后區的所有企業中佔了 11%，並佔民間部門就業的 22%。連同醫生診所 (以及有其他醫療專業人員的診所)，此一行業類別包括大型雇主。2011 年，該行政區的此一行業類別中有 22 家公司聘用超過 1,000 名員工，包括：12 家醫院、7 間居家醫療護理機構、1 間住宅式護理設施、1 家服務老年人和殘障人士的機構，以及一間提供日托服務的機構。

2011 年運輸及倉儲業僅佔皇后區企業數量的 5%，但是由於該類行業的員工數量龐大，在民間部門就業中佔了 12%。該類行業有 8 家公司聘用的員工人數在 1,000 人以上，包括 6 家航空公司、1 家提供航空維修服務的公司，以及一家快遞服務公司。

失業

過去 20 年，皇后區的失業率一直低於全市的失業率。2012 年，皇后區的平均失業率為 8.3% (全市為 9.2%)。和全市其他地區一樣，隨著經濟衰退惡化，皇后區的失業率也告飆升，從 2008 年的 4.9% 上升至 2010 年的 8.7%。雖然以歷史標準來看，該行政區的失業率仍然偏高，但是在 2013 年前 8 個月已下降至平均 7.8%。

家庭收入與貧窮

2011 年皇后區的家庭收入中間值是 53,570 美元（可取得資料的最近一個年份），高於全市中間值 49,460 美元。雖然從 2000 年到 2007 年的家庭收入中間值（經通貨膨脹調整後）上揚，在接下來的四年則因經濟衰退的影響而逆轉（與曼哈頓之外的其他行政區走勢類似）。因此，2011 年經通貨膨脹調整後的家庭收入中間值較 2000 年下降 7%。

過去 20 年來，皇后區的貧窮率低於除史坦登島 (Staten Island) 以外的其他行政區。雖然近幾年的貧窮率有所上升（全市亦然），從 2005 年的歷史低點 12.1% 上升至 2011 年的 16%，其貧窮率依然遠低於全市平均值 20.7%。

住屋

2011 年，皇后區 44% 的家庭是自有住宅的屋主（該比例僅次於史坦登島），該市其他地區的此項比例則為 28%。該行政區的房屋市場顯示出令人振奮的改善跡象。根據紐約州房地產經紀人協會的資料，2013 年 8 月皇后區房屋銷售中間價為 387,500 美元，高於一年前的 347,000 美元。

和紐約市的其他地區一樣，平價出租房屋稀少仍是皇后區的嚴重問題，而且過去十年來該問題持續惡化。2011 年，租金中間值為 1,200 美元（為該市除曼哈頓外租金最高的地區），租金穩定型和市場價格型公寓的租金漲升速度都較收入更快。

因此，在皇后區的租屋家庭中，租金佔據半數以上家庭收入（此被視為沉重負擔）的比例從 2002 年的 20% 上升至 2011 年的 28%。納入政府的租金補貼之後，面對沉重租金負擔的家庭比例於 2011 年略為下降至 25%。

高等教育

十多個高等教育學府在皇后區設有校區。其中最大的學府是聖約翰大學 (St. John's University)，它是該區最古老的學府（成立於 1870 年），其皇后區的校區佔地 105 英畝，註冊學生總數近 17,000 人。位於皇后區的紐約市立大學 (CUNY) 各學院註冊學生人數合計超過 65,000 人，包括：CUNY 法學院、皇后學院、約克學院和兩個社區學院 (LaGuardia 社區學院和 Queensborough 社區學院)。

休閒與觀光

皇后區提供許多休閒活動機會和觀光景點。該區擁有 7,100 英畝的公園土地面積，為所有行政區中次高者。法拉盛草原可樂娜公園 (Flushing Meadows Corona Park) 佔地近 900 英畝，是皇后區最大的公園，並且是紐約市第四大公園；它曾是 1939 年和 1964 年世界博覽會的舉辦場地。沿著廣闊的開放空間、運動場地和野餐區，公園設有博物館、體育場、動物園、大型游泳池和溜冰場。

位於法拉盛草原可樂娜公園北端的花旗球場 (Citi Field) 於 2009 年取代 Shea 體育場而成為紐約大都會職棒隊的新家，該球隊自 1964 年以來即以該地區為基地。職業足球大聯盟的一支球隊正與紐約市協商興建一座擁有 25,000 個座位、造價 3 億美元的新足球場，法拉盛草原可樂娜公園正是可能的地點。

法拉盛草原可樂娜公園還設有金恩夫人國家網球中心 (Billie Jean King National Tennis Center)，這是美國網球公開賽的舉辦場地，該賽事活動每年都會吸引超過 70 萬名觀眾。國家網球中心有 35 個室內及室外球場和 3 個體育場，正計畫進行 5 億美元的修繕和擴建工程。修繕工程包括為擁有 23,000 個座位的 Arthur Ashe 體育場安裝可開啟式屋頂。

還有其他許多公園和花園遍佈於皇后區，包括：該區第二大的 Alley Pond 公園；Cunningham 公園；以及佔地 39 英畝的皇后區植物園。

洛克威半島 (Rockaway Peninsula) 提供綿延數哩的濱海沙灘和步道。雖然超級風暴桑迪使其

嚴重受損，該半島已經進行重建，使海灘得以在 2013 年夏季重新開放。

皇后區族裔和文化的多元性吸引了眾多觀光客前往具有特色的購物區和餐廳。皇后區多個不同的地區都是紐約市各地居民前往用餐的地點。該區於每年春季舉辦烹飪活動 **Queens Taste**，約有 50 家當地餐廳參與此一盛事。

Jamaica 中心一直是購物勝地。沿著 Jamaica Avenue 走廊有 300 多家商店，遊覽車載著外地觀光客前來尋找物美價廉的商品。

位於 South Ozone Park 的水源地跑馬場 (Aqueduct Racetrack) 是紐約市唯一的純種馬賽馬場。2011 年，Resorts World Casino 開設了賽馬娛樂場，內有 5,000 台吃角子老虎機和賭桌遊戲、現場娛樂表演和餐廳。根據 **Resorts World Casino** 的資料，賽馬娛樂場營運的第一年創造了 3,000 個工作機會並吸引 1000 萬名觀光客，為紐約州帶來超過 4 億美元的收入。

藝術與文化

皇后區擁有豐富的藝術與文化，並且設有多所博物館。紐約科學館 (NYSCI) 是位於法拉盛草原可樂娜公園內的兩座博物館之一，為紐約市唯一可以動手體驗的科學和科技中心。紐約科學館正在進行 2500 萬美元的修繕工程以重建其 **Great Hall** 並增加展覽區。該計畫可望於 2014 年完工以慶祝紐約科學館建館 50 週年。

皇后區美術館已改名為皇后區博物館，位於法拉盛草原可樂娜公園的紐約市大廈 (New York City Building，為 1939 年世界博覽會而興建) 內。該博物館最獨特的展覽品之一是「全景」(Panorama)，此為面積達 9,300 平方呎的紐約市精確建築模型。該博物館甫完成 6500 萬美元的擴建工程而重新開幕，擴建後的規模增加了一倍。

長島市有多家以當代藝術為主的博物館，例如：**MOMA PS1** 為當代藝術博物館的附屬機構；**Socrates 雕塑公園**是擁有雕塑和多媒體裝置物的戶外博物館；**雕塑中心 (Sculpture Center)** 是室內及室外雕塑博物館；以及野口博物館 (Noguchi Museum) 收藏雕塑家和設計師野口勇的作品。

位於 Astoria 的電影博物館 (Museum of the Moving Image) 提供與電影發展史相關的展覽與互動體驗。該博物館每年還播放約 400 部經典及當代影片。

皇后區並將一些知名的當地居民的住宅改造為博物館以示對他們的敬意。位於可樂娜 (Corona) 的路易·阿姆斯壯博物館 (Louis Armstrong House Museum) 保存了這位爵士樂傳奇大師的遺物。位於法拉盛的 **Bowne House** 則是紀念在早期殖民地時代爭取宗教自由的重要鬥士 **John Bowne**。位於 Jamaica 的金恩莊園博物館 (King Manor Museum) 展示美國制憲者之一 **Rufus King** 的遺物。

皇后區圖書館是全美國最大的流通圖書館之一，為全行政區的學習和文化中心。過去十年來，皇后區行政區長已提撥超過 1 億美元以進行圖書館的擴建和修繕工程計畫。法拉盛市政廳是重要的藝術中心，提供包括展覽、音樂會和教育課程等各類活動。

皇后區的許多表演藝術中心會舉辦多元文化活動並展出各式各樣的藝術風格，諸如：**Jamaica 表演藝術中心**、皇后學院的 **Kupferberg 視覺與表演藝術中心**、**Queensborough 社區學院表演藝術中心**和 **LaGuardia 社區學院表演藝術中心**。

經濟發展

許多將能促進該行政區經濟發展的經濟開發計畫正在進行之中或是已於最近完成。

法院廣場 (Court Square) 是圍繞長島市歷史古蹟法院的區域，並且是花旗集團大廈的所在地 (法院廣場 1 號)，最近幾年的發展活絡。去年，捷藍航空公司 (JetBlue Airlines) 將其總部遷移至該區，帶來超過 1,000 個就業機會。**CUNY 法學院**已遷入位於法院廣場 2 號造價 1.55 億美元的新建築物，而且在 2018 年之前該區可望興建 3,500 戶新住宅單位。

皇后區行政區長辦公室正在擬訂一項計畫，將沿著皇后區的東河 (East River) 設立一個「科技區」(Tech Zone)。這個區域將靠近即將在羅斯福島 (Roosevelt Island) 興建的康乃爾紐約市技術學院 (Cornell NYC Tech) 新校區。

以混合用途發展為主的皇后區西城正在長島市的 Hunters Point 區域沿著東河河岸大興土木。一旦完工，該開發案將包括 11 棟住宅大樓（其中 9 棟已建成）、零售店面、公共公園、圖書館、其他設施和兩所公立學校。

靠近皇后區西城處，紐約市正在開發 Hunters Point South，這是一個佔地 30 英畝的混合用途開發案，也是沿著河岸進行。第一期包括最近完工的 5 英畝河濱公園和今秋啟用後可容納 1,100 人的學校，還有零售店面和兩棟住宅大樓（將提供 925 個平價住宅單位）仍在興建中。紐約市已就第二期開發案徵求建議書。待完成時，整體開發案將有多達 5,000 個住宅單位，其中 60% 將是中等收入家庭可負擔的單位。

位於 Astoria 和長島市的製片廠近年來一直在進行擴建。在電影早期時代即已存在的 Kaufman Astoria Studios 擁有七個攝影棚，總面積超過 80,000 平方呎，現正在興建紐約市唯一的室外攝影棚。位於長島市的 Silvercup Studios 已成為紐約市最大的製片廠，面積達 410,000 平方呎並有 19 個攝影棚。

在法拉盛，總價 8.5 億美元的法拉盛商場 (Flushing Commons) 建設案於今秋展開。第一期包括 350,000 平方呎的商用空間、160 個住宅單位、YMCA 和公共空間。第二期將增加 450 個住宅單位，並且還有商用空間和社區空間。位於法拉盛市立停車場所在地點的 Macedonia Plaza 開發案計畫亦已完成。該開發案將有 143 戶平價住宅單位和零售及商業空間，可望於 2014 年竣工。

富頓廣場一號 (One Fulton Square) 是法拉盛目前興建中的混合用途開發案，包括集合式公寓大廈、Hyatt Place 酒店、醫療診所和 330,000 平方呎的零售空間。其目標是在 2014 年竣工。富頓廣場二號 (Two Fulton Square) 是佔地 100 萬平方呎的混合用途開發案，現正在規劃中。

2007 年，紐約市都市計畫局核准了 Jamaica 市中心 368 區段的重劃案，以促進住宅、零售空間、辦公室和酒店的開發。總價 5000 萬美元的開發案正依計畫進行之中，包括佔地 160,000 平方呎的百貨公司及可容納 500 輛汽車的室內停車場。同樣在 Jamaica，一家開發商計畫在 Mary Immaculate 醫院的舊址興建市場價格型住宅。

總共三期的開發計畫業已提出，將在未來 20 年重新開發花旗球場兩邊的 109 英畝土地，包括 Willets Point。最近第一期甫獲市議會通過，包括興建一家旅館、沿著 126 街的零售店面，以及位於花旗球場以西佔地 140 萬平方呎的娛樂和零售中心。該開發案隨後幾期工程可能包括更多零售店面、住宅單位、商用和開放空間。為了使開發案易於進行，必須從事環境整治和基礎建設，並且在 Van Wyck Expressway 增加引道。

對於已廢棄之 3.5 哩長的前長島鐵路，已有提案建議興建名為 QueensWay 的線型公園（類似曼哈頓的 High Line），該鐵路線穿越 Rego Park、Forest Hills、Richmond Hill 和 Ozone Park。該建議案規劃了新的行人步道、自行車道和文化綠道，可望服務 25 萬皇后區居民並刺激經濟發展。2013 年 8 月已選出一個設計小組來主導對該開發案的規劃和可行性研究，紐約州將對此提供 467,000 美元的資助。

皇后區將受惠於多項運輸改善措施。大都會交通管理局 (MTA) 正在興建東側入口 (ESA) 專案，這是全美國最大的公共工程案之一。ESA 將首次使長島鐵路 (LIRR) 的服務貫穿皇后區而至曼哈頓東城，直到中央車站 (Grand Central Terminal)。ESA 可望為皇后區和長島帶來諸多益處，包括更快的通勤速度、擴大交通運輸的選擇性並促進經濟成長。根據區域規劃協會 (Regional Plan Association) 的估計，位於皇后區東側靠近 LIRR 車站的 191,000 戶住宅房價將會平均上漲 7,300 美元。大都會交通管理局也在 Queens Boulevard 為 Sunnyside 興建一座新的 LIRR 車站，而且艾姆赫斯特車站 (Elmhurst Station) 可能重新開放。

超級風暴桑迪：衝擊與復原

超級風暴桑迪對皇后區的部分地區造成重創，破壞了住宅、企業和重要的基礎設施，並且導致嚴重的財務困境和流離失所。Rockaways 和 Jamaica Bay 周邊社區 (如 Howard Beach 和 Broad Channel) 所受到的打擊最為慘重。

皇后區南區的 53,000 戶住宅中，許多都被破壞或摧毀，Rockaways 數哩長的步道和海灘區也未倖免。在 Breezy Point，將近 150 戶住宅因掉落的電線起火燃燒而受損或摧毀。超過 2,000 家企業和非營利機構所聘用的近 15,000 名員工受到風暴的不利影響。

超級風暴桑迪也使得該地區的交通運輸服務嚴重中斷。通往 Rockaways 的 A 線地鐵服務因工作人員進行清理和緊急維修而停駛了六個月。長期性維修將成為必要，大都會交通管理局預估，重建該線使其恢復風暴前的狀態可能需要總計 6.5 億美元費用。

住宅、企業和基礎設施的復原重建工作已有相當大的進展，但是預料還要持續數年時間。市長提出的重建與抗災特別行動計畫呼籲研究大規模的防災措施，以保護該地區未來免於遭受風暴破壞及海平面上升的危險。這些措施包括沿著 Jamaica Bay 和洛克威半島的主要海岸保護計畫，以及重大基礎設施的強化工作。

紐約市也在為 Far Rockaway 和半島另一端的 Beach 116th Street 規劃全面性的經濟振興策略。在近期內，紐約市繼續協助居民和企業進行復原，同時也在探討能為居民改善通勤選擇並增加緊急應變能力的運輸方案。從 Rockaways 到曼哈頓的渡輪服務近期已經擴大範圍，擴大巴士服務也在考慮之中。

聚焦航空業

根據紐約與紐澤西港務局 (PANYNJ) 的資料，2012 年甘迺迪機場 (John F. Kennedy Airport) 的客運量在美國國內機場排名第六，航空貨運量在國內機場排名第七，共聘用員工約 35,000 人。甘迺迪機場對區域經濟的影響力，從客運和貨運作業，以及觀光客和資本支出，總計達 306 億美元。

2012 年，拉瓜地亞機場 (LaGuardia Airport) 的客運量在美國國內機場中排名第 20，共聘用約 11,000 名員工，整體經濟影響力達 118 億美元。

客運量持續成長。2012 年，甘迺迪機場進出的旅客達 4930 萬人，較 2003 年增加 55%，從而使甘迺迪機場在國內機場的排名從 11 名上升為第 6 名。2012 年，拉瓜地亞機場的旅客人數為 2570 萬人，較 2003 年增加 14.3%，為全國第 20 大國內機場。

甘迺迪機場是紐約市最主要的空運中樞，2012 年的航空貨運量達 130 萬噸。不過，自 2003 年以來，甘迺迪機場的航空貨運業務已衰退 24%，甘迺迪機場在國內機場的航空貨運量排名已從 2003 年的第 5 名下降為 2012 年的第 7 名。紐約與紐澤西港務局和紐約市經濟發展公司正在研擬策略以擴大甘迺迪機場的眾多優勢並振興其空運市場。提出的建議包括積極加強行銷、進行設施的現代化並改善基礎建設。

許多重建和現代化專案已經在這兩個機場進行之中。2013 年 5 月，達美航空公司 (Delta Airlines) 在甘迺迪機場啟用新的航站大廈，此為總計 12 億美元重建計畫中的一部分。捷藍航空公司 (JetBlue Airways) 也在甘迺迪機場進行擴張計畫。拉瓜地亞機場正在進行一項 36 億美元的重建工作，包括一座造價 24 億美元的新中央航廈 (Central Terminal Building)。達美航空也投資 1.6 億美元在拉瓜地亞機場進行更新工程。