



# Una instantánea económica de Queens

**Thomas P. DiNapoli**  
Contralor del Estado de Nueva York

**Kenneth B. Bleiwas**  
Contralor Adjunto

Informe 9-2014

Diciembre de 2013

## Lo más importante

- La población de Queens aumentó en un 20 por ciento en las últimas tres décadas (una tasa de crecimiento superior al del resto de la ciudad), llegando a los 2.3 millones en 2012.
- Los inmigrantes representan el 48 por ciento de los residentes del condado (el segundo porcentaje más alto entre los condados más grandes del país).
- El empleo en el sector privado alcanzó los 486,160 puestos de trabajo en 2012, el nivel más alto registrado en el condado.
- En los últimos dos años, Queens ha tenido una tasa de crecimiento del empleo más sólida que los demás condados de la ciudad.
- Durante el período de recuperación se crearon en Queens más de 30,000 puestos de trabajo, dos veces y media el número de puestos de trabajos perdidos durante la recesión.
- En 2011, el ingreso familiar promedio de Queens ocupó el segundo lugar (\$55,570) entre los cinco condados.
- El número de establecimientos comerciales en el condado alcanzó los 44,070 en 2011, un aumento del 12 por ciento desde 2003.
- Los salarios del sector privado en Queens llegaron a los \$21.6 mil millones en 2012 (el nivel más alto registrado), un aumento del 30 por ciento comparado con 2003. El salario promedio fue de \$44,350, ocupando el segundo lugar después de Manhattan.
- En las últimas dos décadas la tasa de desempleo en Queens ha sido consistentemente más baja que el promedio en el resto de la ciudad.
- En 2012, los dos principales aeropuertos del condado representaron una actividad económica regional de \$42.4 mil millones.
- El índice de delitos graves en Queens disminuyó un 80 por ciento de 1990 al 2012, reflejando la tendencia en el resto de la ciudad.

Queens cuenta con la fuerza laboral más grande y diversa de los cuatro condados de la Ciudad de Nueva York, a excepción de Manhattan. Los residentes y las empresas de Queens son fuertes y resistentes, algo que quedó claramente demostrado después de la Gran Recesión y la Supertormenta Sandy.

El condado de Queens fue duramente afectado por la recesión, y tardó un año más que el resto de la ciudad en recuperarse. No obstante, Queens repuntó rápidamente, con una expansión de empleos más fuerte que los demás condados en los últimos dos años, y la tasa de empleo ha alcanzado un máximo histórico. Durante 2012, la expansión de empleos se aceleró en Queens, a pesar del impacto de la Supertormenta Sandy.

La economía de Queens se ve beneficiada por su cercanía a Manhattan y un extenso sistema de transporte. Dos de los tres principales aeropuertos de la región, que funcionan como puertos de entrada y salida de pasajeros internacionales, están ubicados dentro del condado.

Entre los condados con mayor densidad poblacional, Queens es el de mayor diversidad del país. Los inmigrantes de otros países conforman alrededor de la mitad de la población y ningún grupo étnico o nacionalidad domina la composición racial del condado. En vez, los vecindarios de Queens forman un mosaico de culturas, reflejando la gran diversidad de inmigrantes que ha llegado aquí desde otras regiones del mundo, aunada a la herencia cultural de sus predecesores.

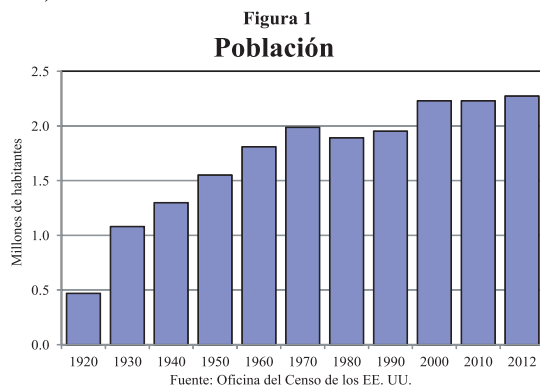
El condado ofrece una amplia variedad de oportunidades recreativas y culturales, incluso parques, bibliotecas, museos, restaurantes, complejos deportivos y un vibrante panorama de las artes.

Gracias a su sólida economía, creciente población, sistema integral de transporte y un sinnúmero de ventajas, Queens se encuentra bien posicionado para su crecimiento futuro. Varios proyectos de desarrollo económico en los que participan tanto el sector público como el privado se encuentran actualmente en curso o están en la fase de planificación para los próximos años; éstos optimizarán aún más la economía del condado.

## Población

Después de un crecimiento acelerado durante varias décadas, Queens sufrió una disminución poblacional durante la década de 1970 (al igual que el resto de la ciudad de Nueva York) debido a la crisis fiscal de la ciudad, el aumento del delito, el deterioro de las escuelas públicas y otros factores. No obstante, entre 1980 y 2012, Queens sumó más de 381,000 residentes (ver Figura 1), un aumento del 20 por ciento, superior a la tasa de crecimiento del resto de la ciudad (17 por ciento). La mayor parte del crecimiento tuvo lugar durante los años 1990, debido a una fuerte ola migratoria.

Para 2012, la población de Queens había alcanzado los 2.3 millones (lo que representa el 27 por ciento de la población total de la ciudad), convirtiéndolo en el cuarto condado más densamente poblado del país (después de los condados de Nueva York, Kings y el Bronx).



El considerable crecimiento de la población en los años 1990 contribuyó a la superpoblación de las escuelas en Queens. Si bien la ciudad ha realizado un esfuerzo concertado para construir más escuelas y agregar capacidad, más de la mitad de las escuelas públicas en Queens están operando por encima de su capacidad, un porcentaje superior al de cualquiera de los otros condados.

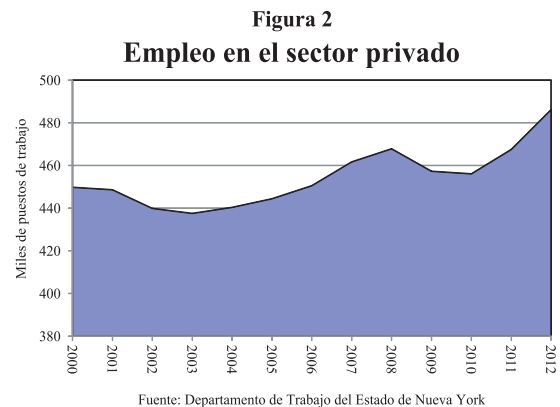
Entre los 20 condados más poblados del país, Queens es el más diverso. En comparación con otros condados grandes, los residentes de Queens están distribuidos equitativamente entre las principales categorías étnicas y raciales (por ej., asiáticos, negros o afroamericanos, hispanos y blancos) y además tienen una ascendencia multiétnica y multicultural más amplia.

El tamaño y la variedad de nacionalidades de la población de inmigrantes contribuye a la diversidad del condado. En 2011, más del 48 por ciento de la población de Queens había nacido en el extranjero (el segundo porcentaje más alto entre los 20 condados más poblados del país). Los inmigrantes de Queens provienen de más de 120 países diferentes, y a diferencia de otros grandes condados del país, no hay un predominio de un solo país de origen.

La Oficina del Censo de los EE. UU. define 55 zonas geográficas en la ciudad de Nueva York y las nombra con uno o más de los vecindarios relacionados con la zona.<sup>1</sup> De estos vecindarios definidos por el Censo, los tres con el porcentaje más alto de inmigrantes a partir de 2011 estaban ubicados en Queens: Elmhurst/Corona (70 por ciento), Jackson Heights (63 por ciento), y Sunnyside/Woodside (60 por ciento). Otros tres vecindarios definidos por el Censo en Queens (Flushing/Whitestone, Forest Hills/Rego Park, y Kew Gardens/Woodhaven) se encontraban entre las diez principales zonas con el porcentaje más alto de inmigrantes.

## Empleo

En 2012 (el año más reciente del que se dispone de datos), el empleo en el sector privado en Queens ascendía a 486,160 puestos de trabajo, el nivel más alto registrado en el condado. Entre los cinco condados de la ciudad, Queens tiene el nivel más alto de empleo a excepción de Manhattan y representó el 15.1 por ciento de todos los puestos de trabajo del sector privado en la ciudad (una cifra ligeramente superior a la de Brooklyn). Desde 2003 (que marca el final de la recesión que comenzó a principios de la década de 2000) hasta 2012, Queens añadió 48,650 puestos de trabajo en el sector privado, un aumento del 11 por ciento (ver Figura 2).



La recesión golpeó duramente a Queens (la tasa de pérdida de empleo ocupó el segundo lugar después de Manhattan) y el condado emergió de la crisis económica un año después que el resto de la ciudad. No obstante, Queens ha logrado una sólida recuperación.

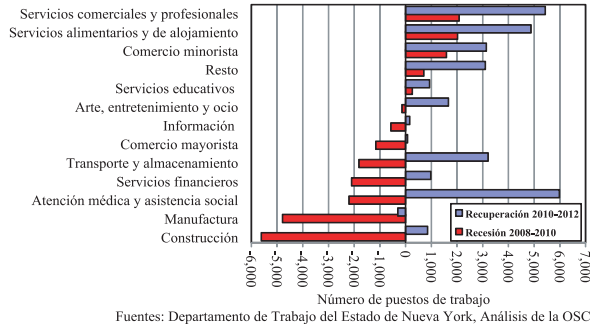
En los últimos dos años, el empleo en el sector privado de Queens creció un 6.6 por ciento, una tasa de crecimiento superior a la de cualquier otro condado durante este período, y la tasa de crecimiento del empleo se aceleró en 2012.

Desde 2010, se han creado en Queens 30,100 puestos de trabajo en el sector privado, más de dos veces y

<sup>1</sup> Los límites de estas áreas no corresponden precisamente a los nombres de sus ciudades.

media el número de puestos de trabajo perdidos durante la recesión (11,740). La figura 3 muestra el rendimiento de cada sector durante la recesión comparado con la recuperación.<sup>2</sup>

**Figura 3**  
**Puestos de trabajo perdidos y ganados**  
**2008-2012**



El sector de atención médica y asistencia social es la mayor fuente de empleo en Queens (108,000 puestos de trabajo), y representó uno de cada cinco puestos de trabajo en 2012. Este sector también fue el que registró la mayor creación de puestos de trabajo (aproximadamente 6,000 puestos de trabajo) durante los últimos dos años. El empleo en hospitales mejoró en 2012, recuperando alrededor de la mitad de los puestos de trabajo perdidos durante la recesión (cuando varios hospitales cerraron), y el empleo en consultorios médicos continuó creciendo, así como los servicios en el ámbito de la atención médica domiciliaria.

El sector de transporte y almacenamiento es el segundo en importancia en Queens, con 59,390 puestos de trabajo (los servicios de transporte aéreo representan aproximadamente la mitad de estos empleos). Los aeropuertos John F. Kennedy y LaGuardia (dos de los tres principales aeropuertos de la región) desempeñan un papel clave en la economía de Queens, tema que analizaremos más adelante en este informe. El sector de transporte y almacenamiento representa el 12.2 por ciento de todos los puestos de trabajo en el sector privado del condado, es decir más de tres veces el porcentaje en el resto de la ciudad. En este sector se crearon más de 3,000 puestos de trabajo en los últimos dos años, lo que supera la tasa de pérdida de empleo durante la recesión.

El comercio minorista, el tercer sector en importancia en Queens, generó un total neto de 1,600 puestos de trabajo durante la recesión (ya que la creación de puestos de trabajo en el segundo año de la recesión

<sup>2</sup> Cada sector comprende una amplia variedad de ocupaciones; aquellas que se relacionan principalmente con el sector (como médicos y enfermeras en la atención médica) junto con otras ocupaciones de apoyo (como personal de tareas comerciales y administrativas, mantenimiento de edificios, etc.).

superó con creces la baja pérdida de empleo durante el primer año). Durante la recuperación, se crearon más de 3,000 puestos de trabajo en el sector.

De igual manera, el sector de servicios comerciales y profesionales, que representa aproximadamente uno de cada diez puestos de trabajo en Queens, también mostró un crecimiento neto de empleo durante la recesión (se añadieron 2,000 puestos de trabajo) y se crearon otros 5,400 puestos de trabajo durante los últimos dos años.

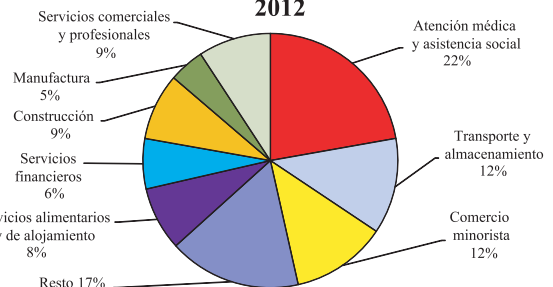
En el sector de servicios alimentarios y de alojamiento se añadieron 2,000 puestos de trabajo durante la recesión (con creación de puestos de trabajo los dos años), y el sector mostró una expansión aún mayor (4,900 puestos de trabajo) durante la recuperación.

El sector de construcción y manufactura sufrió una gran pérdida de empleo durante la recesión, con una pérdida combinada de más de 10,000 puestos de trabajo. El sector de la construcción ha comenzado a añadir puestos de trabajo y el de manufactura mostró una leve mejoría en 2012, si bien no fue suficiente para superar las pérdidas experimentadas en 2011.

El sector de servicios financieros en Queens también registró una pérdida de empleo significativa durante la recesión. Aunque en este sector se han creado 980 puestos de trabajo en los últimos dos años, el sector ha recuperado menos de la mitad de los puestos de trabajo perdidos durante la recesión.

A excepción de Manhattan, Queens tiene la fuerza laboral más diversa de la ciudad. A pesar de que el sector de atención médica y asistencia social constituye el sector más grande en Queens (al igual que en otros condados), muchos otros sectores importantes representan un porcentaje considerable del empleo en el sector privado (ver Figura 4).

**Figura 4**  
**Distribución de los empleos del sector privado**  
**2012**



Nota: "Resto" incluye comercio mayorista, servicios educativos, servicios personales y de reparación tales como salones de belleza y talleres de reparación de automóviles.  
Fuentes: Departamento de Trabajo del Estado de Nueva York, Análisis de la OSC

### Salario total y salario promedio

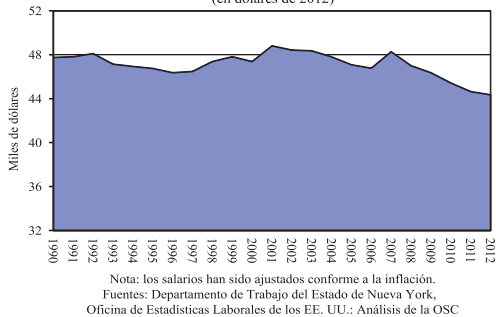
Los salarios del sector privado en Queens ascendieron a \$21.6 mil millones en 2012 (el nivel más alto registrado), un aumento del 30 por ciento desde 2003. En 2012, los salarios del sector privado en Queens representaron el 8 por ciento del total de la ciudad, un

porcentaje superior al de cualquier otro condado salvo Manhattan (80 por ciento).

El salario promedio del sector privado en Queens fue de \$44,350 en 2012, superior al de todos los demás condados salvo Manhattan, donde los altos salarios del sector de servicios financieros distorsionan el promedio (\$111,710). Los sectores de empleo en Queens con los salarios promedio más altos en 2012 fueron construcción (\$71,360), servicios financieros (\$68,700) y servicios de información (\$60,110).

El salario promedio del sector privado en Queens (después del ajuste por inflación) varió muy poco de 1990 al 2007, y luego disminuyó un 8.1 por ciento de 2007 a 2012 (ver Figura 5). La disminución refleja el impacto de la recesión, que condujo a la pérdida de empleos con salarios relativamente altos en los sectores de manufactura e información. Si bien se ha registrado un sólido crecimiento del empleo en los años posteriores a la recesión, en general éste ha tenido lugar en sectores de salarios bajos, tales como comercio minorista, atención médica y asistencia social, y servicios alimentarios.

**Figura 5**  
**Salario promedio del sector privado**  
(en dólares de 2012)



## Empresas

En 2011, Queens contaba con 44,070 establecimientos comerciales (el último año del que se dispone de datos), un aumento de 4,650 desde 2003. Durante este período, el número de comercios creció un 12 por ciento, más rápido que en los demás condados salvo Brooklyn, que tuvo un crecimiento del 21 por ciento.

Los comercios pequeños predominan en Queens, al igual que en el resto de la ciudad. En 2011, más de dos tercios de los comercios del condado tenían menos de cinco empleados, y más del 80 por ciento tenían menos de diez empleados. Sin embargo, en Queens también hay 37 empresas con 1,000 o más empleados.

El sector minorista representó el número más alto de comercios (7,269) en Queens en 2011 (ver Figura 6). La actividad minorista representó el 16 por ciento de los comercios pero sólo el 12 por ciento de los puestos de trabajo, ya que muchos establecimientos minoristas son pequeños. Las tiendas de bebidas y alimentos representaron cerca de un tercio del comercio

minorista, mientras que las tiendas de ropa, zapatos y joyas representaron una de cada siete tiendas.

**Figura 6**  
**Empresas y empleos en el sector privado**  
(2011)

	Cantidad de empresas	Porcentaje del total de empresas	Porcentaje del empleo
Comercio minorista	7,269	16%	12%
Atención médica y asistencia social	5,028	11%	22%
Construcción	4,777	11%	9%
Servicios comerciales y profesionales	4,751	11%	9%
Servicios alimentarios y de alojamiento	4,403	10%	8%
Servicios financieros	4,304	10%	6%
Comercio mayorista	3,027	7%	5%
Transporte y almacenamiento	2,251	5%	12%
Manufactura	1,296	3%	5%
Servicios educativos	633	1%	3%
Información	467	1%	2%
Arte, entretenimiento y ocio	425	1%	1%
Resto	5,436	12%	6%
<b>Total</b>	<b>44,067</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuentes: Oficina del Censo de los EE. UU.; Departamento de Trabajo del Estado de Nueva York

El sector de atención médica y asistencia social representó el 11 por ciento de todos los comercios en Queens, y el 22 por ciento del empleo en el sector privado. Conjuntamente con los consultorios de médicos (y consultorios de otros profesionales de la salud) este sector incluye a grandes empleadores. En 2011, el condado tenía 22 establecimientos en este sector que empleaban a más de 1,000 empleados, incluso 12 hospitales, siete agencias de atención médica domiciliaria, un centro de atención residencial, una agencia de servicios para las personas mayores y con discapacidades y una guardería.

El sector de transporte y almacenamiento representó sólo el 5 por ciento de los comercios en Queens en 2011, pero debido a que este sector cuenta con grandes empleadores, fue responsable del 12 por ciento del empleo en el sector privado. Este sector contó con ocho empresas que emplearon a 1,000 o más empleados incluso seis aerolíneas, una firma de servicios de apoyo para la aviación y una firma de servicios de correo privado.

## Desempleo

En las últimas dos décadas, la tasa de desempleo en Queens ha sido consistentemente más baja que la tasa en el resto de la ciudad. En 2012, la tasa de desempleo en Queens registró un promedio del 8.3 por ciento (comparado con el 9.2 por ciento en el resto de la ciudad). Al igual que en el resto de la ciudad, la tasa de desempleo en Queens aumentó a medida que se profundizó la recesión, aumentando del 4.9 por ciento en 2008 al 8.7 por ciento en 2010. Si bien la tasa de desempleo en el condado sigue siendo alta comparado con estándares históricos, ha mejorado durante los primeros ocho meses de 2013 hasta un promedio del 7.8 por ciento.



## **Ingreso familiar y pobreza**

El ingreso familiar promedio en Queens fue de \$53,570 en 2011 (el último año del que se dispone de datos), superior al promedio del resto de la ciudad de \$49,460. Si bien el ingreso familiar promedio (después del ajuste por inflación) aumentó de 2000 a 2007, estos incrementos se revirtieron durante los siguientes cuatro años debido al impacto de la recesión (un patrón similar al de otros condados salvo Manhattan). Como resultado, el ingreso familiar promedio después del ajuste por inflación en 2011 fue un 7 por ciento más bajo que en 2000.

A lo largo de las últimas dos décadas, Queens ha tenido una tasa de pobreza más baja que los demás condados, salvo Staten Island. A pesar de que la tasa de pobreza ha aumentado en años recientes (al igual que en el resto de la ciudad), desde su baja histórica del 12.1 por ciento en 2005 al 16 por ciento en 2011, la tasa de pobreza sigue siendo bastante más baja que el promedio de 20.7 por ciento en el resto de la ciudad.

## **Vivienda**

En 2011, el 44 por ciento de los residentes de Queens eran propietarios de su vivienda (un porcentaje solamente inferior al de Staten Island), comparado con el 28 por ciento en el resto de la ciudad. El mercado inmobiliario en el condado está mostrando alentadoras señales de mejoría. Según la Asociación de Agentes de Bienes Raíces del Estado de Nueva York, el precio de venta promedio en Queens fue de \$387,500 en agosto de 2013, lo que representa un aumento comparado con \$347,000 el año previo.

La escasez de viviendas asequibles para alquilar sigue siendo un problema grave en Queens, al igual que en el resto de la ciudad, y el problema se ha agravado en la última década. En 2011, el alquiler promedio era de \$1,200 (el más alto en la ciudad a excepción de Manhattan), y los alquileres para los apartamentos de renta estabilizada y a precios de mercado han continuado aumentando más rápido que los ingresos.

Por consiguiente, el porcentaje de viviendas para alquilar en Queens con alquileres que equivalen a más de la mitad del ingreso familiar (lo que se considera una carga abrumadora) aumentó del 20 por ciento en 2002 al 28 por ciento en 2011. Después de la inclusión de subsidios gubernamentales para el alquiler, el porcentaje de viviendas que afrontan una carga de alquiler significativa en 2011 disminuyó levemente hasta el 25 por ciento.

## **Educación superior**

Más de una decena de instituciones de educación superior tienen recintos universitarios en Queens. Entre las instituciones más grandes se encuentran St. John's University, la más antigua del condado (fundada en 1870), con una matriculación total de alrededor de 17,000 estudiantes en su recinto de 105 acres en Queens. En total hay más de 65,000 estudiantes inscriptos en la Universidad de la Ciudad de Nueva York (City University of New York - CUNY) ubicada en Queens, incluso CUNY School of Law, Queens College, York College y dos universidades comunitarias (LaGuardia Community College y Queensborough Community College).

## **Recreación y turismo**

Queens ofrece muchas oportunidades recreativas y atracciones turísticas. Con 7,100 acres, tiene la segunda superficie más grande de parques de todos los condados. El parque Flushing Meadows Corona Park, con aproximadamente 900 acres, es el más grande de Queens y el cuarto más grande de la ciudad de Nueva York, y fue la sede de las Ferias Mundiales de 1939 y 1964. Además de amplios espacios verdes, canchas deportivas y zonas para picnics, el parque alberga museos, estadios, un zoológico, una gran piscina y pista de patinaje.

Citi Field, ubicado en el extremo norte de Flushing Meadows Corona Park, reemplazó al Shea Stadium en 2009 como el nuevo hogar del equipo de béisbol New York Mets, cuya sede está en Queens desde 1964. Un equipo de la Liga de Primera División de Fútbol está negociando con la ciudad para construir un nuevo estadio de fútbol con capacidad para 25,000 personas, valuado en \$300 millones, y Flushing Meadows Corona Park es uno de los lugares que se están considerando.

En el parque Flushing Meadows Corona Park también se encuentra el Centro Nacional de Tenis Billie Jean King, la sede del Abierto de los EE.UU., un evento que atrae a más de 700,000 espectadores anualmente. El Centro Nacional de Tenis, que cuenta con 35 canchas cubiertas y al aire libre y tres estadios, tiene programada una renovación y expansión valuada en \$500 millones. La renovación incluirá la instalación de un techo retráctil para el estadio Arthur Ashe con capacidad para 23,000 espectadores.

Asimismo, hay muchos otros parques y jardines en Queens, incluso Alley Pond Park, el segundo más grande del condado; Cunningham Park; y el Jardín Botánico de Queens que abarca 39 acres.

La península de Rockaway ofrece kilómetros de playas y paseos marítimos. Aunque sufrió graves daños durante la Supertormenta Sandy, se han realizado extensas renovaciones en la península que han permitido la reapertura de las playas para la temporada de verano de 2013.

La diversidad étnica y cultural de Queens atrae visitantes a los comercios y restaurantes étnicos de la zona. Varios vecindarios del condado han adquirido notoriedad por sus especialidades culinarias y se han convertido en un destino predilecto de los residentes de toda la ciudad. El condado celebra todas las primaveras un evento culinario, El sabor de Queens (Queens Taste), en el que participan 50 restaurantes locales.

Jamaica Center ha sido durante años una importante zona comercial que atrae a un sinnúmero de compradores. Con más de 300 tiendas a lo largo del corredor de Jamaica Avenue, los autobuses turísticos traen a visitantes de fuera de la ciudad para que encuentren los mejores precios.

El hipódromo Aqueduct, ubicado en South Ozone Park, es el único hipódromo de caballos de pura sangre de la ciudad de Nueva York. En 2011, Resorts World Casino inauguró un casino con 5,000 máquinas tragamonedas y juegos de mesa, entretenimiento en vivo y restaurantes. Según Resorts World Casino, el casino empleó a 3,000 personas y atrajo a 10 millones de visitantes el primer año, generando más de \$400 millones en ingresos para el estado de Nueva York.

### **Artes y cultura**

Queens tiene una gran riqueza artística y cultural y alberga a una amplia gama de museos. El Salón de la Ciencia de Nueva York (New York Hall of Science - NYSCI), uno de dos museos ubicados en Flushing Meadows Corona Park, es el único museo de ciencia interactivo de la ciudad y centro de tecnología. NYSCI será sometido a un proceso de renovación valuado en \$25 millones para reconstruir su Gran Salón y agregar salas de exhibición. Se estima que el proyecto estará terminado en 2014 a tiempo para el 50o. aniversario de NYSCI.

El Museo de Arte de Queens, que recibirá el nombre de Museo de Queens, se encuentra en el Edificio de la Ciudad de Nueva York (construido para la Feria Mundial de 1939) en Flushing Meadows Corona Park. Una de las exhibiciones más destacadas del museo es el Panorama, un modelo arquitectónico a escala de la ciudad de Nueva York de 9,300 pies cuadrados. El museo acaba de reabrir sus puertas después de una expansión de \$65 millones que duplicó su tamaño.

Varios de los museos en Long Island City están dedicados al arte contemporáneo, tales como el MOMA PS1, una subsidiaria del Museo de Arte Moderno; el Parque de Esculturas de Sócrates, un museo al aire libre con esculturas e instalaciones multimedia; el Centro de Esculturas, un museo de esculturas con espacios cubiertos y al aire libre; y el Museo Noguchi, con obras del escultor y arquitecto Isamu Noguchi.

El Museo de la Imagen en Movimiento, ubicado en Astoria, ofrece exhibiciones y experiencias interactivas relacionadas con la historia del cine. El museo también proyecta aproximadamente 400 películas clásicas y contemporáneas todos los años.

El condado de Queens ha honrado la memoria de varios de sus residentes famosos convirtiendo sus hogares en museos. La Casa Museo de Louis Armstrong en Corona preserva el legado del legendario artista de jazz. La Casa Bowne en Flushing honra a John Bowne, un incansable luchador por la libertad religiosa a principios de la era colonial. El Museo de King Manor en Jamaica exhibe el legado de Rufus King, uno de los autores de la Constitución de los EE.UU.

La Biblioteca de Queens, una de las bibliotecas circulantes más grandes del país, es un importante centro para actividades educativas y culturales de todo el condado. A lo largo de la última década, el Presidente del Condado de Queens ha destinado más de \$100 millones para la expansión de la biblioteca y proyectos de renovación. Flushing Town Hall es un importante centro para las artes, con una gran diversidad de programas incluso exhibiciones, conciertos y programas educativos.

El condado también cuenta con muchos centros de artes interpretativas, tales como el Jamaica Performing Arts Center, el Kupferberg Center for Visual and Performing Arts en Queens College, el Queensborough Community College Performing Arts Center y LaGuardia Community College Performing Arts Center, que organizan eventos multiculturales y exhiben una amplia gama de estilos artísticos.

### **Desarrollo económico**

Varios proyectos de desarrollo económico que optimizarán la economía del condado están siendo implementados o han sido completados recientemente.

Court Square, la zona alrededor del histórico tribunal de Long Island City y sede del edificio de Citicorp (en 1 Court Square), ha experimentado un mayor desarrollo en años recientes. El año pasado, la aerolínea JetBlue trasladó su sede a la zona, trayendo consigo a más de 1,000 empleados. La Facultad de Derecho de CUNY se mudó a un nuevo edificio de \$155 millones ubicado en 2 Court Square, y se estima que se construirán 3,500 nuevas unidades de vivienda en la zona para 2018.

La Oficina del Presidente del Condado de Queens está desarrollando un plan para crear una "Zona tecnológica" a lo largo del East River en Queens. Esta zona estará cerca del nuevo recinto de Cornell NYC Tech que se construirá en Roosevelt Island.

Queens West, una urbanización de uso mixto, se está construyendo a lo largo de la costa del East River en la sección Hunters Point de Long Island City. Una vez finalizado, el proyecto incluirá 11 edificios residenciales (nueve de los cuales ya han sido construidos), locales comerciales, parques públicos, una biblioteca, otros establecimientos y dos escuelas públicas.

Cerca de Queens West, la ciudad está urbanizando Hunters Point South, un proyecto de 30 acres de uso mixto, también ubicado a lo largo de la costa. La Fase I incluye un parque a lo largo de la costa de 5 acres recientemente finalizado y una escuela con capacidad para 1,100 alumnos que se inauguró este otoño, así como espacio para locales comerciales y dos edificios residenciales (que proporcionarán 925 unidades de viviendas asequibles) que aún se encuentran en la etapa de construcción. La ciudad ha presentado una solicitud de propuestas para la Fase II. Una vez finalizado, el proyecto completo contará con hasta 5,000 unidades de vivienda, de las cuales el 60 por ciento será asequible para familias de clase media.

En los últimos años, se han ampliado los estudios cinematográficos ubicados en Astoria y Long Island City. Kaufman Astoria Studios, que data de los primeros años de la industria cinematográfica, cuenta con siete estudios de sonido con un total combinado de más de 80,000 pies cuadrados, y el único foro de filmación al aire libre de la ciudad. Silvercup Studios, en Long Island City se ha convertido en el estudio cinematográfico más grande de la ciudad de Nueva York, con 410,000 pies cuadrados de espacio y 19 estudios de sonido.

En Flushing, se estima que la construcción del proyecto Flushing Commons valuado en \$850 millones comenzará este otoño. La Fase I incluye 350,000 pies cuadrados de espacio para locales comerciales, 160 unidades de vivienda, una YMCA y espacio público. La Fase II añadirá 450 unidades residenciales, así como espacio comercial y espacio comunitario. Asimismo, han finalizado los planes para el desarrollo de Macedonia Plaza en el sitio de un lote de estacionamiento municipal en Flushing. El proyecto comprenderá 143 unidades de vivienda asequibles, espacio comercial y comunitario y se espera que esté finalizado para 2014.

One Fulton Square es un proyecto de urbanización, de uso mixto, en vías de construcción en Flushing que incluye condominios, un hotel Hyatt Place, espacio para consultorios médicos y 330,000 pies cuadrados para locales comerciales. Se estima que su construcción finalizará en 2014. Two Fulton Square, un proyecto de uso mixto, de 1 millón de pies cuadrados, está en la fase de planificación.

En 2007, el Departamento de Planificación de la Ciudad de Nueva York aprobó una re zonificación de 368 cuerdas en el centro de Jamaica para facilitar el desarrollo de viviendas, locales comerciales, oficinas y hoteles. Se están implementando planes para un proyecto de desarrollo de \$50 millones que incluye un centro comercial de 160,000 pies cuadrados, conjuntamente con un garaje de estacionamiento para 500 automóviles. También en Jamaica, un urbanizador está planeando construir viviendas a precio de mercado en el antiguo emplazamiento del Hospital María Inmaculada.

Se ha presentado un plan en tres fases para reurbanizar 109 acres en ambos lados de Citi Field, incluso Willets Point, a lo largo de las próximas dos décadas. La fase I, recientemente aprobada por el ayuntamiento, incluye la construcción de un hotel, locales comerciales a lo largo de la calle 126, y un centro comercial y de entretenimiento de 1.4 millones de pies cuadrados al oeste de Citi Field. Las fases posteriores del proyecto podrán incluir locales comerciales adicionales, unidades residenciales, espacio comercial y espacios públicos. Se necesitan obras de rehabilitación ambiental y de infraestructura para llevar a cabo el proyecto, así como rampas de acceso adicionales desde la autopista Van Wyck Expressway.

Se ha propuesto un parque lineal (similar al High Line en Manhattan) llamado QueensWay para una antigua vía de ferrocarril abandonada de Long Island Rail Road de 3.5 millas de longitud que atraviesa Rego Park, Forest Hills, Richmond Hill y Ozone Park. La propuesta contempla un nuevo sendero peatonal, bicisendas y una vía verde cultural que beneficiaría a 250,000 residentes de Queens y estimularía la economía. Se eligió a un equipo de diseño en agosto de 2013 para llevar a cabo un estudio de planificación y viabilidad del proyecto, que será financiado con un subsidio estatal de \$467,000.

Queens se beneficiaría con varias mejoras en los sistemas de transporte. La Autoridad Metropolitana de Transporte (Metropolitan Transportation Authority - MTA) está construyendo una de las mayores obras públicas en el país, East Side Access (ESA). ESA permitirá que el servicio ferroviario Long Island Rail Road (LIRR) atraviese Queens llegando por primera vez al lado este (East Side) de Manhattan, hasta la terminal de Grand Central. Se espera que ESA genere beneficios para Queens y Long Island, incluso un desplazamiento más rápido entre el hogar y el trabajo, mejores opciones de transporte y crecimiento económico. La Asociación del Plan Regional (Regional Plan Association) estima que 191,000 viviendas en la zona este de Queens que se encuentran cerca de las estaciones del LIRR percibirán un aumento de valor de \$7,300. La MTA también está construyendo una nueva estación del LIRR para Sunnyside en Queens Boulevard, y es posible que se re inaugure la estación de Elmhurst.

## Supertormenta Sandy: Impacto y recuperación

La Supertormenta Sandy tuvo un efecto devastador en ciertas partes de Queens, dañando viviendas, negocios e infraestructura esencial e infligiendo dificultades financieras considerables y desplazamientos. Las consecuencias más desastrosas tuvieron lugar en los Rockaways y en las comunidades aledañas a Jamaica Bay, como por ejemplo Howard Beach y Broad Channel.

Muchas de las 53,000 viviendas en la zona sur de Queens sufrieron daños o quedaron destruidas, así como millas de paseos marítimos y zonas de playas en los Rockaways. En Breezy Point, alrededor de 150 viviendas sufrieron daños o quedaron destruidas debido a un incendio que ocurrió a causa de cables de electricidad caídos. Más de 2000 empresas e instituciones sin fines de lucro que empleaban aproximadamente a 15,000 personas se vieron adversamente afectados por la tormenta.

La Supertormenta Sandy también causó graves interrupciones en el servicio de transporte en la zona. El servicio de trenes subterráneos a los Rockaways, que cubría la línea A, fue suspendido durante seis meses mientras un equipo de trabajo hacía trabajos de limpieza y reparaciones de emergencia. Se necesitarán reparaciones permanentes, y la MTA estima que el costo de restaurar la línea a su estado previo a la tormenta podría costar \$650 millones.

Los esfuerzos de recuperación y reconstrucción de viviendas, empresas e infraestructura han progresado considerablemente, pero se estima que las obras continuarán durante varios años. La Iniciativa Especial del Alcalde para la Reconstrucción y Adaptación recomienda analizar medidas de reducción de riesgo a mayor escala que puedan ayudar a proteger la zona de tormentas futuras así como de la amenaza del alza de los niveles del mar. Estas medidas incluyen proyectos de protección costera alrededor de Jamaica Bay y la península de Rockaway, y esfuerzos para fortalecer la infraestructura esencial.

La ciudad también está desarrollando estrategias integrales de revitalización económica para Far Rockaway, así como el extremo opuesto de la península en Beach 116th Street. A corto plazo, mientras la ciudad continúa ayudando a los residentes y los comercios con su recuperación, también está explorando iniciativas de transporte que podrían mejorar las opciones de transporte del hogar al trabajo para los residentes, así como agregar capacidad para emergencias. Recientemente se amplió el servicio de transbordadores de los Rockaways a Manhattan, y se está analizando la posibilidad de expandir el servicio de autobuses.

## Tema destacado: La industria de la aviación

De acuerdo con la Autoridad Portuaria de Nueva York y Nueva Jersey (Port Authority of New York & New Jersey - PANYNJ), el aeropuerto John F. Kennedy, que ocupa el sexto lugar en cuanto a tráfico de pasajeros y el séptimo por volumen de carga aérea entre los aeropuertos nacionales del país, tenía en su nómina en 2012 a 35,000 empleados. El impacto económico regional total del aeropuerto JFK desde pasajeros y operaciones de carga hasta visitantes y gastos de capital, fue de \$30.6 mil millones.

El aeropuerto de LaGuardia, que ocupa el 20o. lugar conforme al volumen de pasajeros entre los aeropuertos nacionales del país, tenía en su nómina a 11,000 empleados en 2012 y tuvo un impacto económico regional total de \$11.8 mil millones.

El volumen de tráfico de pasajeros ha ido en aumento. En 2012, el aeropuerto JFK atendió a 49.3 millones de pasajeros, un aumento del 55 por ciento comparado con 2003, lo que significó que JFK pasara del onceavo lugar al sexto lugar entre los aeropuertos nacionales de los EE.UU. En 2012, LaGuardia tuvo 25.7 millones de pasajeros, un aumento del 14.3 por ciento comparado con 2003, y ocupó el lugar número 20 dentro de los aeropuertos nacionales.

JFK, que es el principal centro de carga aérea de la ciudad de Nueva York, registró un volumen de 1.3 millones de toneladas de carga aérea en 2012. Sin embargo, el negocio de carga aérea del aeropuerto JFK ha disminuido un 24 por ciento desde 2003, y la posición que ocupa JFK entre los aeropuertos nacionales en cuanto a volumen de carga aérea descendió del quinto lugar en 2003 al séptimo lugar en 2012. PANYNJ y la Corporación de Desarrollo Económico de la Ciudad de Nueva York están elaborando estrategias para optimizar las muchas ventajas de JFK y revitalizar su mercado de carga aérea. Las recomendaciones incluyen una campaña agresiva de marketing, modernización de las instalaciones y mejoras en la infraestructura.

Actualmente ya se están llevando a cabo varios proyectos de renovación y modernización en ambos aeropuertos. En mayo de 2013, la aerolínea Delta abrió una nueva terminal en JFK como parte de un plan de renovación de \$1.2 mil millones. JetBlue Airways también está expandiendo sus operaciones en JFK. En el aeropuerto de LaGuardia se está implementando una iniciativa de remodelación de \$3.6 mil millones, incluso un nuevo edificio de la terminal central del aeropuerto. Delta también está invirtiendo \$160 millones en renovaciones en LaGuardia.